

Projekte erfolgreich realisieren

Grundlagen des Projektmanagement

- Was ist ein Projekt und was nicht?
- Nach welchen Kriterien werden Projektleiter und Projekt-Teammitglieder ausgewählt?
- Wie wird ein Projekt initiiert und realisiert?
- Was sind Projektphasen, Meilensteine und der kritische Pfad?
- Wie werden Einsatzmittel optimal geplant und drohende Ressourcenüberschreitungen erkannt und gemanagt?

In unseren praxisnahen Seminaren erhalten Sie Antworten auf diese und viele weitere Fragen.

Beispielhafte Inhalte sind:

- Projektorganisation und -ablauf
- Projektplanung und -realisierung
- Projektsteuerung und -controlling
- Netzplantechnik



Führung und Kommunikation in Projekten

Führungsarbeit und Kommunikation in der Projektarbeit erfordern ein hohes Maß an Methoden-, Fach- und Sozialkompetenz.

Beispielhafte Trainings sind:

- Grundlagen der Kommunikation für eine ergebnisorientierte und motivierende Zusammenarbeit
- Der Projektleiter als temporäre Führungskraft
- Führen virtueller Projektteams
- Das Aufgabenprofil der Führungskraft im Projektmanagement
- Besprechungen ergebnisorientiert planen und souverän leiten
- Konfliktmanagement in Projekten
- Risiko- & Krisenmanagement
- Projektmarketing
- Zeit- & Selbstmanagement in Projekten
- Kreativitätstechniken für Projektleiter

Methodik

Praxisnähe und Lebendigkeit stehen im Mittelpunkt.

Die Teilnehmenden entwickeln in einer Kombination aus Training, Gruppenarbeit und Fallbeispielen die Kompetenz, Projekte erfolgreich zu leiten.

Projektteams zusammenstellen

Ganz besonders wichtig in Projekten ist die Zusammenstellung des Projektteams. Die Basis kann z. B. TMS (Team Management System nach Margerison & McCann) sein.

Ihr Nutzen aus der Zusammenstellung Ihres Teams mit TMS:

- Zusammenstellen nach den Kriterien: Aufgaben des Projektteams, Kompetenzen und Präferenz der Projekt-Teammitglieder
- Stärken im Team zielorientiert bündeln
- Projekt-Teamleistungen verbessern
- Projektteams eine gemeinsame arbeitsorientierte „Sozialsprache“ geben
- Internationale Projektteams schneller arbeitsfähig machen